

# PESTEL - Matrice d'analyse de l'environnement externe

Chaque dimension invite à se demander « **Qu'est-ce qui, dans cet environnement, peut contraindre ou influencer mon action ?** ». On ne cherche pas à tout lister, mais à identifier les facteurs réellement structurants pour le sujet étudié.

**P**

Quelles décisions politiques ou institutionnelles peuvent influencer mon action ?

Exemples :  
Réglementations, stabilité politique, politique fiscale...



**E**

Le contexte économique rend-il mon action plus contrainte ou plus incertaine ?

Exemples :  
Taux de croissance économique, taux de change, inflation...



**S**

Les attentes ou les pratiques des acteurs évoluent-elles ?

Exemples :  
Changements démographiques, attitudes des consommateurs, valeurs sociales...



**T**

La technologie est-elle un levier ou une contrainte pour mon activité ?

Exemples :  
Innovation technologique, obsolescence technologique, dépendance aux nouvelles technologies...



**E**

Les exigences environnementales modifient-elles mes choix ou mes priorités ?

Exemples :  
Politiques environnementales, durabilité, changements climatiques...



**L**

Le cadre juridique limite-t-il ou encadre-t-il fortement l'action envisagée ?

Exemples :  
Normes de conformité, régulations industrielles, litiges potentiels...

